



UNIVERZITET U BEOGRADU
TEHNIČKI FAKULTET U BORU
ODSEK ZA INŽENJERSKI MENADŽMENT

Naziv predmeta: **UPRAVLJANJE PROJEKTIMA**

Predmetni nastavnici: *Doc. dr Aca Jovanović*

Doc. dr Ivan Jovanović

Asistent: *MSc. Nenad Milijić, PhD student*

ISPITNA PITANJA

- I/1. Navesti i pojasniti karakteristike savremenih projekata
- I/2. Upravljanje poslovnim sistemom
- I/3. Upravljanje preduzećem – osnovni procesi
- I/4. Istorijski razvoj Project Management-a
- I/5. Zajedničke osobine projekata
- I/6. Vrste projekata i njihove karakteristike
- I/7. Životni ciklus projekta
- I/8. Procesni pristup upravljanju projektom: osnovni i pomoćni procesi
- I/9. Osnovne karakteristike koncepta PM-a
- I/10. Osnovni elementi koje treba planirati, pratiti i kontrolisati i osnovne faze upravljanja projektom
- I/11. Funkcionalne oblasti PM-a
- I/12. Savremene tendencije Project Managementa

- II/1. Definisane investicije
- II/2. Podela investicija prema načinu ostvarivanja efekata
- II/3. Glavne faze procesa investiranja
- II/4. Osnovni podproces procesa investiranja posmatrano u vremenu
- II/5. Efekti investicija posmatrano u vremenu
- II/6. Investiciono-tehnička dokumentacija: podela i namena
- II/7. Ne-numerički modeli (društveni ili nacionalni) za selekcije projekata
- II/8. Numerički modeli (ekonomsko-finansijski) koji se koriste u procesu selekcije projekata
- II/9. Metod: Statički rok vraćanja investicija (t_s) – izračunavanje, primena, prednosti i nedostaci
- II/10. Metod: Povraćaj investicija (ROI) – izračunavanje, primena, prednosti i nedostaci
- II/11. Diskontna stopa i diskontni faktor
- II/12. Metod: Dinamički rok vraćanja investicija (t_d) – izračunavanje, primena, prednosti i nedostaci
- II/13. Metod: Neto Sadašnja Vrednost (NSV) – izračunavanje, primena, prednosti i nedostaci
- II/14. Metod: Interna stopa povraćaja (ISP) – izračunavanje, primena, prednosti i nedostaci
- II/15. Analiza prelomne tačke (Cost Break–Even Analysis) u slučaju proizvoda i u slučaju projekta
- II/16. Analiza osetljivosti

- III/1. Osnovni tipovi organizacije preduzeća: navesti, objasniti, prednosti i slabosti
- III/2. Rukovodilac projekta prema kontingencijskom pristupu: nazivi, položaj, odgovornosti i nadležnosti.
- III/3. Uloga i zadaci rukovodioca projekta.
- III/4. Potrebne osobine i sposobnosti PM-a, navesti i objasniti.
- III/5. Načini (pristupi) izboru Project managera.
- III/6. Načini i faze formiranja projektnog tima.
- III/7. Osnovni zadaci projektnog tima.
- III/8. Motivacija članova projektnog tima.
- III/9. Izvori moći Project Managera-a
- III/10. Najčešći uzroci nastajanja konflikata u domaćim uslovima



UNIVERZITET U BEOGRADU
TEHNIČKI FAKULTET U BORU
ODSEK ZA INŽENJERSKI MENADŽMENT

- III/11. Faze upravljanja konfliktima, navesti i pojasniti.
 - III/12. Osnovni načini (strategije) rešavanja konflikata, navesti i pojasniti, gradirati.
 - III/13. Faze ugovaranja sa stanovišta Naručioca
 - III/14. Faze ugovaranja sa stanovišta Izvodjača
 - III/15. Vrste ugovora, navesti i objasniti
 - III/16. Proces izvodjenja projekta sa stanovišta Investitora
 - III/17. Proces izvodjenja projekta sa stanovišta Izvođača
 - III/18. Povezanost učesnika u izvodjenju projekta
 - III/19. Inženjering i Project management: Mesto Inženjeringa, opis posla (kao samostalna kompanija, u sastavu izvodjačke kompanije, ili u sastavu proizvodne kompanije)
-
- IV/1. Upravljanje kvalitetom projekta: Faze koje se kontrolišu
 - IV/2. Objektivni dokazi kvaliteta složenog projekta
 - IV/3. Klasičan i savremen pristup upravljanju kvalitetom
 - IV/4. Mesto obezbedjenja kvaliteta u složenom projektu
 - IV/5. Osnovni dokumenti sistema kvaliteta: vrste, namena,
 - IV/6. Kišobran za obezbedjenje kvaliteta
 - IV/7. Definisane rizika
 - IV/8. Ključni faktori rizika
 - IV/9. Podproces upravljanja rizikom projekta
 - IV/10. Klasifikacija rizičnih događaja
 - IV/11. Kvantitativna analiza rizika
 - IV/12. Kvalitativna analiza rizika
 - IV/13. Planiranje reakcije (odgovora) na rizik
 - IV/14. Proces komuniciranja – osnovni elementi
 - IV/15. Podproces procesa komuniciranja
 - IV/16. Podproces upravljanja komunikacijama
 - IV/17. Upravljanje promenama: Vrste promena
 - IV/18. Tipovi promena u preduzeću
 - IV/19. Osnovni podproces procesa upravljanja promenama
-
- V/1. Vrste vremenskih planova i faze planiranja vremena
 - V/2. Strukturisanje projekata – WBS tehnika
 - V/3. Metod ključnih događaja pri planiranju i kontroli realizacije projekta
 - V/4. Metode TMP – osnovne karakteristike
 - V/5. Planiranje resursa – zadaci i namena
 - V/6. Planiranje i nabavka materijala
 - V/7. Planiranje i nabavka opreme
 - V/8. Planiranje radne snage
 - V/9. Procena troškova – metode, navesti i pojasniti
 - V/10. Metoda optimizacije troškova
 - V/11. Praćenje i kontrola vremena realizacije projekta
 - V/12. Praćenje i kontrola resursa
 - V/13. ABC metod kontrole zaliha
 - V/14. Operativno planiranje i praćenje realizacije projekta
 - V/15. Osnovni izveštaji o vremenskoj realizaciji projekata
 - V/16. Osnovni izveštaji o troškovima realizacije projekta
 - V/17. Standardni računarski programi za upravljanje projektima: navesti, osnovne karakteristike, namena